



République du Sénégal



AFRICA FOOD SYSTEMS FORUM 2025

Africa's Youth: Leading Collaboration, Innovation and
Implementation of Agri-Food Systems Transformation



Rapport d'impact du pays hôte de l'AFSF 2025

De la vision à l'action : Le leadership stratégique du
Sénégal à l'AFSF 2025





SOMMAIRE

Introduction.....	2
En chiffre.....	4
L'engagement de haut niveau du Sénégal propulse l'AFSF 2025 et fait avancer l'agenda africain des systèmes alimentaires.....	6
Catalyser les investissements et les alliances stratégiques	8
Indicateurs clés de performance (KPIs) : Maintenir l'élan au-delà de l'AFSF 2025	12
Annexe	14
Principales actions de suivi.....	14
Délégation gouvernementale du Sénégal à l'AFSF 2025	22
Tableau des conventions AFS.....	24



INTRODUCTION



« Pour transformer durablement l'agriculture, nous devons investir massivement dans la modernisation des outils et méthodes de production, le développement de semences et de cultures adaptées au changement climatique, la gestion de l'eau, le développement des chaînes de valeur agricoles, y compris la transformation locale des produits, ainsi que la digitalisation. »

S.E. Bassirou Diomaye Diakharr Faye,
Président de la République du Sénégal

Chaque année alternée, l'Africa Food Systems Forum (AFSF) est accueilli par l'un des pays partenaires de l'AGRA, offrant une plateforme pour mettre en lumière les priorités régionales et les innovations. Le choix du Sénégal comme pays hôte de l'AFSF 2025 intervient à un moment historique : en 2024, le pays a élu le plus jeune président d'Afrique, dont la vision pour une croissance inclusive et l'autonomisation de la jeunesse s'aligne pleinement avec le thème du Forum : **Transformation des systèmes alimentaires centrée sur la jeunesse.**

Sous sa direction, le Sénégal redéfinit le lien entre alimentation, climat et innovation, en plaçant la jeunesse au cœur du renouveau économique et environnemental.

En tant que pays hôte, le Sénégal a joué un rôle déterminant, avec des objectifs allant au-delà des attentes habituelles du Forum : démontrer un leadership fort des systèmes agroalimentaires et de l'engagement des jeunes, promouvoir l'investissement dans le

secteur, renforcer les partenariats, développer la capacité du pays à organiser de grands événements internationaux, et consolider son industrie MICE grâce à ses infrastructures événementielles de classe mondiale.

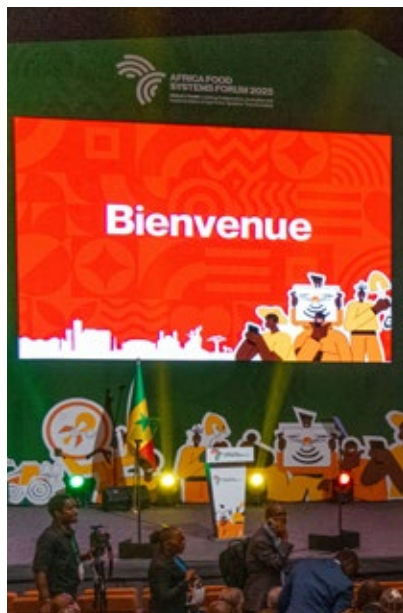
Tout au long de l'année, le gouvernement du Sénégal a assuré un leadership remarquable, avec l'implication totale du Président, des membres du Gouvernement et des Parlementaires dans les mécanismes de coordination, ainsi que plus de 100 personnes mobilisées au sein du Comité Local d'Organisation pour préparer le sommet de 2025, de janvier à septembre 2025. Les institutions locales, les agriculteurs, les jeunes, les MPME et le secteur privé ont largement contribué à une participation riche et dynamique, tandis que le Sénégal a tiré parti du Forum pour faire avancer son agenda national des systèmes alimentaires, en mettant en valeur l'innovation agricole, en attirant des investissements, en renforçant les partenariats et en consolidant ses capacités institutionnelles pour l'organisation

d'événements internationaux de grande envergure. L'engagement actif du Sénégal a renforcé son ambition de développer une industrie MICE compétitive et de consolider sa position comme hub de rencontres de classe mondiale. Les organisations de jeunesse sénégalaises ont été particulièrement déterminantes dans la mobilisation des idées portées par les jeunes pour co-construire le programme, ainsi que dans l'organisation de la participation de plus de 1 000 jeunes issus des 14 régions du pays. Ces jeunes ont été accueillis sur le campus Amadou Makhtar Mbow.

Ce rapport met en évidence le leadership du Sénégal, sa participation active ainsi que son programme spécial en tant que pays hôte (représentant environ 30 % du programme complet du sommet), ainsi que les résultats obtenus grâce à son engagement lors de l'AFSF 2025, de même que les prochaines étapes pour accélérer la transformation des systèmes alimentaires du pays.



En chiffre



Sur un total de 6554 délégués, 3 127 délégués provenaient du Sénégal, représentant 47,7 % de la participation totale, un record de participation nationale



6554
Délégués

3 127

Délégués
provenaient du
Sénégal

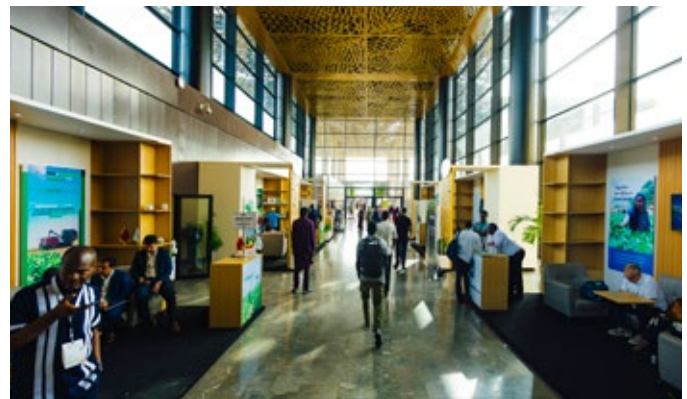


47,7 %



de la participation
totale, un record de
participation nationale

- Plus de **1 000 jeunes délégués entièrement** sponsorisés, issus de toutes les régions du Sénégal et loges à l'Université Amadou Makhtar Mbow avec plus de 60 étudiants de l'Ecole Agro (ENSA) de Thiès appuyant la collecte des engagements pendant le sommet
- **13 protocoles d'accord (MoU)** signés avec le gouvernement du Sénégal
- L'ensemble du leadership national a participé, y compris le Président de la République Plus de 800 millions de dollars d'investissements stratégiques et de partenariats engagés
- 858 millions de dollars d'investissements au titre du Programme Héritage Sénégal
- Plus de 20 sessions avec 80 intervenants et 400 participants au Pavillon du Sénégal
- **97 intervenants** sénégalais totalisant **143** prises de parole
- Plus de **180 MPME**, représentants du secteur privé, acteurs de l'industrie MICE et exposants
- Retombées directes sur l'économie nationale et du **Tourisme d'Affaires estimées à 14 million de dollars USD** comprenant les dépenses des participants sur l'hébergement, transport, **nourriture, achats autres et loisirs post sommet) estimées à 7 million de USD, plus les dépenses directes (4 million) et indirectes d'organisations liées au sommet (3 million USD)**



L'engagement de haut niveau du Sénégal propulse l'AFSF 2025 et fait avancer l'agenda africain des systèmes alimentaires



Sous le Haut Patronage de **S.E. le Président Bassirou Diomaye Faye** et de l'ensemble de son gouvernement, l'engagement du Sénégal à l'AFSF 2025 a démontré une volonté politique exceptionnelle et une appropriation nationale totale.

L'implication active du Président de la République, des membres du Gouvernement, des Parlementaires, y compris le Président de l'Assemblée nationale, ainsi que des leaders

régionaux, a permis au Sénégal d'influencer les discussions et les conclusions du Forum. Leur leadership a contribué à définir les priorités de la transformation des systèmes alimentaires en Afrique, en alignant l'agenda national sur la vision continentale d'un système alimentaire souverain, inclusif et résilient. Au-delà du gouvernement, plus de 1 000 jeunes provenant de toutes les régions, ainsi que des MPME, des représentants du secteur privé et des acteurs de l'industrie MICE ont participé, ce

qui témoigne d'une mobilisation véritablement nationale.

- **Lors de la cérémonie d'ouverture de l'AFSF 2025**, S.E. le Président Bassirou Diomaye Faye a donné le ton du Forum en appelant à la mobilisation de la volonté politique, des ressources et des partenariats pour inaugurer une nouvelle ère de souveraineté alimentaire africaine portée par la jeunesse, l'innovation et l'autonomie. Il a encouragé les pays africains à investir dans une agriculture moderne et intelligente face au climat, à respecter l'engagement de Maputo d'allouer au moins 10 % de leurs budgets nationaux au secteur et à autonomiser les jeunes grâce à l'éducation, la formation et leur participation à l'élaboration des politiques publiques. En présentant les réformes engagées par le Sénégal dans le cadre de son Agenda National de



Transformation, le Président a souligné la nécessité d'un engagement renforcé du secteur privé, du commerce intra-africain et de la création de valeur.

- **Lors du Youth Townhall,** S.E. le Président Faye a adressé un message fort à la jeunesse africaine, l'invitant à prendre le leadership de la transformation des systèmes agricoles et alimentaires. Il a rappelé que l'avenir de l'Afrique repose sur l'énergie, la créativité et les compétences numériques de sa jeunesse. Il a insisté sur l'importance de rendre l'agriculture viable et attractive grâce à la mécanisation, à la gestion de l'eau, à la digitalisation et à l'accès au financement. Il a réaffirmé l'engagement de son gouvernement à soutenir les coopératives agricoles dirigées par les jeunes, à accélérer la réforme foncière et à renforcer les chaînes de valeur agro-industrielles, notamment à travers le programme des Agropoles du Sénégal.

- **Pour la première fois,** les agriculteurs et les éleveurs ont été honorés comme héros nationaux lors d'une cérémonie présidée par le ministre de l'Agriculture, de la Souveraineté alimentaire et de l'Élevage, le **Dr Mabouba Diagne**. L'événement a mis en lumière leur rôle indispensable dans l'alimentation de la nation et dans le développement durable du pays. Un hommage posthume a également été rendu à Ahmed Amar, pionnier du secteur agricole, symbolisant la transmission entre générations.

- **L'Assemblée nationale,** sous la présidence de l'**Hon. El Malick Ndiaye**, a organisé une Table



ronde parlementaire sur l'avenir des systèmes alimentaires africains, mettant en avant le rôle essentiel du pouvoir législatif pour atteindre la Vision 2050. Les débats ont souligné la pertinence du modèle sénégalais qui associe souveraineté nationale, entrepreneuriat porté par les jeunes et innovation fondée sur la recherche.



- **Plusieurs ministres,** notamment ceux en charge de l'Agriculture, de la Jeunesse, de la Famille, de l'Économie, de la Communication, de la Santé, du Commerce et de l'Industrie, de l'Environnement et de la Transition écologique, ainsi que des Finances et du Budget, ont activement participé aux sessions du Forum, illustrant le leadership du Sénégal dans les systèmes agroalimentaires.



Catalyser les investissements et les alliances stratégiques



Le Forum a également servi de plateforme de lancement pour des partenariats et investissements stratégiques. Un accord majeur de 300 millions de dollars a été signé entre le ministère de l'Agriculture et The Cornerstone Group – Hajib Al Shams Joint-Venture afin de moderniser l'agriculture sénégalaise grâce aux énergies renouvelables et à la bioénergie. Le modèle Build Operate Transfer

sur six ans permettra de solariser des exploitations agricoles, des sites d'aquaculture et des laboratoires, de créer un fonds de crédits carbone et de soutenir l'assurance agricole, avec un transfert final de propriété au profit des producteurs locaux. En présentant le Programme Héritage Sénégal, le gouvernement a réaffirmé son engagement en faveur de la

souveraineté alimentaire et de la résilience agricole, fondé sur un investissement de 858 millions de dollars dans la modernisation, l'organisation collective et l'innovation. Le Programme des Coopératives Agricoles Communautaires met en place des fermes modernes de 20 hectares, avec un objectif de 100 coopératives d'ici 2029. En parallèle, les Forces armées développent des fermes intégrant production, réinsertion des jeunes, sécurité et cohésion sociale. L'innovation constitue un moteur central de cette transformation, avec les outils géospatiaux du SCEFI facilitant l'accès au crédit et valorisant la culture alimentaire locale, et le programme d'OLAM qui soutient 216 000 producteurs, en particulier les femmes et les jeunes. Le gouvernement a également annoncé la création de l'Académie Culinaire Africaine à Diamniadio, un investissement de 34 millions de dollars destiné à former les jeunes aux systèmes alimentaires sensibles à la nutrition et à renforcer les liaisons entre production et marché.

Des investissements et partenariats supplémentaires annoncés lors du Forum comprennent :

- **250 millions de dollars** provenant de partenaires de développement et d'investisseurs privés, notamment le Fonds international de développement agricole et la Cassa Depositi e Prestiti italienne
- **130 millions de dollars** du Programme de Résilience des Systèmes Alimentaires de la Banque mondiale pour renforcer l'adaptation climatique et les infrastructures alimentaires
- **120 millions de dollars** de l'IFAD pour développer les entreprises agroalimentaires dirigées par des jeunes et des femmes
- **Une hausse du budget agricole, passé de 120 milliards FCFA en 2024 à 130 milliards FCFA** des infrastructures comme le port de Dubaï et le futur Port de Ndayane, contribueront à l'initiative Global Future Foods, qui vise à renforcer la coopération entre l'Afrique,



les Émirats arabes unis et les pays du Golfe pour diversifier les sources alimentaires, consolider des chaînes d'approvisionnement résilientes et ouvrir de nouveaux marchés pour les produits africains

- La signature par le ministère de l'Agriculture, de la Souveraineté alimentaire et de l'Élevage d'un Accord-Cadre de Partenariat avec The Cornerstone Group – Hajib Al Shams Joint-Venture, marquant une avancée majeure dans la modernisation de l'agriculture sénégalaise grâce aux énergies renouvelables. À la fin de cette période, les infrastructures énergétiques seront transférées aux producteurs sénégalais et au secteur privé, ce qui garantira l'autonomisation locale et une durabilité à long terme.

Le Forum a également permis l'élaboration d'un plan stratégique visant à renforcer le secteur MICE du Sénégal, ce qui consolidera la

position du pays dans le tourisme d'affaires. Une fois mis en œuvre, ce plan devrait générer jusqu'à 1 milliard de dollars de revenus annuels, confirmant davantage le rôle du Sénégal en tant que hub de rencontres internationales de haut niveau.

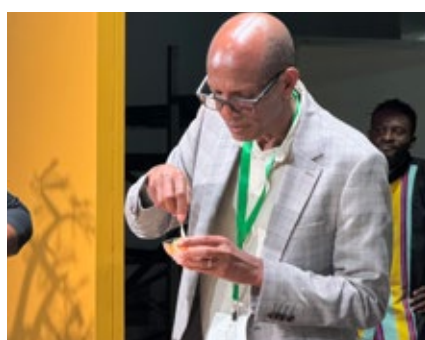
L'accueil de l'AFSF 2025 par le Sénégal laisse bien plus que des investissements, il laisse une vision. Le Forum a montré comment la volonté politique, le leadership des jeunes et la collaboration publique privé peuvent accélérer la transformation agricole du continent. La participation active du Sénégal en tant que pays hôte a fait du Forum un exemple concret de ce que peut être un système alimentaire souverain, inclusif et résilient.



Exposition : Le centre d'exposition a constitué un espace essentiel pour présenter le secteur privé sénégalais aux côtés d'autres acteurs du continent et au-delà. Environ 31 exposants provenaient du Sénégal et 71 d'autres pays d'Afrique, d'Europe et d'Asie. L'exposition a permis de présenter 23 technologies liées à l'agriculture et aux systèmes alimentaires, 59 produits alimentaires, 9 pratiques agricoles et 11 services liés aux systèmes alimentaires pouvant être adoptés au Sénégal et dans d'autres pays du continent.



Village Culinaire : Le Village Culinaire a été l'un des espaces les plus dynamiques et attractifs de l'AFSF 2025, célébrant la cuisine africaine avec une touche distinctement sénégalaise. Avec des chefs sénégalais renommés et des plats traditionnels, le lieu s'est animé grâce aux démonstrations culinaires, aux dégustations et aux présentations dirigées par des chefs qui illustraient des recettes du changement, concrétisant la vision d'une alimentation saine, durable et accessible à tous. Un moment fort a été le concours de riz Jollof organisé le mercredi 3 septembre, réunissant des chefs du Sénégal, du Nigeria et du Ghana. L'événement a attiré une foule enthousiaste et une rivalité amicale, et la Cheffe Astou Gning du Sénégal a remporté les honneurs, affirmant la richesse du patrimoine culinaire sénégalais et son leadership dans la gastronomie africaine.



INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE (KPIs) :

MAINTENIR L'ÉLAN AU-DELÀ DE L'AFSF 2025



Objectifs	Indicateurs clés	Échéance
 Leadership politique pour maintenir l'élan et assurer la mise en œuvre du Programme Héritage Sénégal et des MoU	- Le Président du Sénégal continue de porter les systèmes alimentaires et confirme sa participation à l'AFSF 2026 à Kigali et aux autres grands événements sur les systèmes alimentaires. - Au moins 9 ministres au-delà du secteur agricole participent activement à l'AFSF 2026 et intègrent les priorités des systèmes alimentaires dans leurs politiques sectorielles (Agriculture, Souveraineté alimentaire et Élevage, Jeunesse, Sports et Culture, Santé et Action sociale, Communication, Télécommunications et Affaires numériques, Enseignement supérieur, Recherche et Innovation, Famille et Solidarité, Économie, Planification et Coopération, Industrie et Commerce, Environnement et Transition écologique). - Revue des politiques nationales complétée pour assurer l'alignement avec les objectifs de transformation des systèmes alimentaires.	D'ici l'AFSF 2026
 Investissements du Programme Héritage Sénégal : Suivre et augmenter les investissements mobilisés durant l'AFSF 2025	858 millions de dollars confirmés et décaissés pour les initiatives liées aux systèmes alimentaires. 100 coopératives établies à l'échelle nationale d'ici 2029. - Programme Héritage des Forces armées et de la Jeunesse mis en œuvre. - L'Académie Culinaire Africaine lancée et opérationnelle d'ici 2027.	En cours, avec des rapports annuels à chaque AFSF à partir de 2026
 Accès des MPME aux investissements	Nombre de MPME recevant des investissements	Continu
 Développement de l'industrie MICE pour renforcer la capacité du Sénégal à accueillir de grands événements	Document stratégique MICE finalisé et mis en œuvre à partir de 2026 et testé lors des JOJ 2026	Fin octobre 2026
 Partenariats stratégiques et mise en œuvre des MoU – Garantir des résultats concrets	Les 13 MoU disposent de plans d'action clairs, de responsabilités définies et de cadres de suivi	Au moins 50 à 70 % des MoU opérationnalisés d'ici fin 2026
 Produits de connaissance	Les 5 à 10 rapports présentés durant le sommet au Pavillon du Sénégal sont diffusés et utilisés pour appuyer les politiques et les investissements	Tous les rapports sont utilisés et éclairent les politiques publiques

ANNEXE

PRINCIPALES ACTIONS DE SUIVI



Intitulé des actions	Responsabilité	Échéance
Politique de haut niveau		
Le Président porte le leadership sur les systèmes alimentaires et assure la représentation au plus haut niveau. Des notes spécifiques et éléments de langage sont préparés et présentés dans les discussions clés sur les systèmes alimentaires aux niveaux mondial, régional et national, y compris dans le cadre du CAADP.	Présidence et Conseillers du Président	Toute l'année 2026 et au-delà
Les dirigeants sénégalais, y compris les ministres, portent les systèmes alimentaires. Les conseillers techniques, le ministère de l'Agriculture et les partenaires préparent des notes politiques pour soutenir leur engagement quotidien dans les discussions nationales, régionales et continentales sur les systèmes alimentaires.	Conseillers techniques, ministère de l'Agriculture, AFSF et partenaires	Toute l'année 2026 et au-delà
Programme Héritage – 858 millions de dollars confirmés et décaissés pour les initiatives des systèmes alimentaires		
Mettre en place un groupe de coordination et de suivi de haut niveau pour superviser la mise en œuvre. - Élaborer des rapports trimestriels d'avancement et des tableaux de bord d'investissement - Organiser des tables rondes annuelles sur l'investissement pour maintenir l'engagement des partenaires. - Renforcer les systèmes de gestion financière pour assurer des décaissements rapides.	APIX, ministère de l'Agriculture, ministère des Finances, Ministère du Commerce et de l'Industrie, Partenaires de développement	- Groupe de coordination opérationnel en 2025 50 % des décaissements atteints en 2027 - Rapport d'impact final et décaissement complet en 2029)
Établir 100 coopératives à l'échelle nationale d'ici 2029		
Élaborer une feuille de route nationale avec objectifs annuels et besoins en ressources - Fournir formation, vulgarisation et outils numériques aux coopératives - Collaborer avec les collectivités locales pour identifier les sites et mobiliser les jeunes - Intégrer les coopératives dans les chaînes de valeur et les liaisons avec les marchés	Ministère de l'Agriculture, Collectivités territoriales, Associations de jeunesse, IFAD	20 coopératives lancées chaque année entre 2025 et 2029 100 coopératives pleinement opérationnelles en 2029
Mise en œuvre du Programme Héritage des Forces armées et de la Jeunesse		
Formaliser le cadre de coordination interministérielle (Défense, Agriculture, Jeunesse) - Lancer des fermes pilotes militaires et jeunesse dans les régions prioritaires - Développer des modules de formation et de réinsertion pour les jeunes et les ex-militaires - Organiser des forums annuels d'examen	Ministères de la Défense, de l'Agriculture et de la Jeunesse, Conseil national de la Jeunesse	Fermes pilotes lancées en 2026 5 000 jeunes formés en 2027 - Extension nationale en 2028

Intitulé des actions	Responsabilité	Échéance
Lancer et opérationnaliser l'Académie Culinaire Africaine d'ici 2027		
Finaliser la conception et la construction à Diamniadio - Sécuriser le cofinancement avec les partenaires et l'industrie hôtelière - Développer le curriculum avec des institutions culinaires africaines - Mettre en place un conseil de gouvernance et lancer des programmes culinaires régionaux	Ministère de la Formation professionnelle, Ministère du Tourisme, ministère de l'Éducation, Secteur privé, AGRA	Début des travaux en 2026 - Curriculum finalisé en 2026 - Académie inaugurée en 2027
Les MPME reçoivent des investissements		
Mettre en place un guichet de facilitation des investissements pour les MPME au sein du ministère concerné (agriculture, finances ou commerce et industrie) - Coordonner le suivi des investisseurs avec l'Investment Room de l'AFSF - Cartographier et profiler les MPME agroalimentaires pour les connecter aux investisseurs et aux fonds de garantie - Collaborer avec le secteur privé et les institutions financières pour développer des mécanismes de financement mixte et des concours d'innovation ciblant les MPME dirigées par des jeunes et des femmes - Suivre trimestriellement les flux d'investissement et publier des mises à jour	APIX, ministère de l'Agriculture, ministère de la Jeunesse, ministère des Finances, Ministère du Commerce et de l'Industrie, Investment Room de l'AFSF	Guichet de facilitation opérationnel en 2025 - Plus de 100 MPME financées d'ici mi-2026 - Rapport annuel sur les investissements publié chaque année
Développement de l'industrie MICE pour renforcer la capacité du Sénégal à accueillir de grands événements		
Finaliser et adopter le Plan stratégique MICE au premier trimestre 2026 - Piloter la mise en œuvre durant les Jeux Olympiques de la Jeunesse 2026 pour tester les systèmes de coordination et de logistique - Mettre en place une agence dédiée à la promotion MICE pour attirer conférences et événements - Développer des programmes de formation pour les professionnels de la gestion d'événements	APIX, Ministère du Tourisme, Ministère du Commerce et de l'Industrie, ministère des Finances	Stratégie MICE finalisée début 2026 - JOJ 2026 utilisés comme plateforme de test - Sénégal reconnu comme hub régional MICE en 2027
Mise en œuvre des partenariats stratégiques et des MoU		
Élaborer des feuilles de route pour les 13 MoU avec livrables, responsabilités et besoins en ressources - Organiser des réunions trimestrielles de revue avec les partenaires pour suivre les progrès et résoudre les blocages - Publier un rapport annuel intitulé Partnership Progress Bulletin - Intégrer le suivi des MoU dans le cadre national de suivi des systèmes alimentaires.	Ministère de l'Agriculture, AGRA, Partenaires liés aux MoU	Les 13 MoU disposent de plans d'action détaillés au premier trimestre 2026 50 à 70 % des MoU opérationnels d'ici fin 2026 - Rapport annuel publié chaque année

Intitulé des actions	Responsabilité	Échéance
Produits de connaissance		
Traduire les 5 à 10 rapports de l'AFSF 2025 pour diffusion nationale - Organiser des tables rondes politiques et des dialogues avec les investisseurs pour présenter les résultats - Publier les rapports sur les sites officiels du gouvernement et des partenaires - Suivre l'utilisation des rapports et leur référence dans les documents de politique publique et les plans d'investissement	Ministère de l'Agriculture, AGRA, Institutions de recherche, Partenaires médiatiques	- Rapports publiés et accessibles début 2026 - Résultats intégrés dans au moins trois processus politiques nationaux ou régionaux d'ici fin 2026 - Données probantes utilisées pour orienter de nouveaux investissements à partir de fin 2026



PAVILLON DU SÉNÉGAL





Tout au long de l'AFSF 2025, le leadership du Sénégal dans la transformation des systèmes alimentaires a occupé une place centrale. Une série de sessions dédiées, de dialogues et d'expositions a mis en lumière les progrès du pays, ses innovations politiques et sa vision du développement agricole portée par la jeunesse. Le Pavillon du Sénégal a accueilli plus de 20 sessions et plus de 80 intervenants issus du gouvernement, des institutions de recherche, du secteur privé et de la société civile.

Répondant à la réputation du Sénégal pour sa Teranga, le Pavillon a créé une atmosphère dynamique et inclusive, célébrant les réussites nationales et le leadership des jeunes et des femmes. Il a mis en avant le rôle essentiel des exploitations familiales et des innovations locales autour de thèmes clés tels que la transformation agricole, l'investissement, la santé des sols, les cantines scolaires, les technologies climato-intelligentes et le pastoralisme.

Avec des échanges animés, des expositions et même des démonstrations culinaires, le Pavillon est devenu une véritable illustration de l'approche dynamique du Sénégal en matière de transformation des systèmes alimentaires. Il a non seulement présenté les réalisations du pays, mais a également renforcé son engagement à construire des systèmes agroalimentaires durables, inclusifs et résilients pour l'Afrique, en cohérence avec la Vision 2050 et la Stratégie de Sécurité Alimentaire 2026-2035.



Jour 1 – Leçons du monde, inspiration pour l'Afrique



Le Pavillon a ouvert avec la session « Lessons Learnt, How Did You Do It ? », coorganisée par le ministère de l'Agriculture et APIX, où quatre pays, la Chine, l'Irlande, le Rwanda et les Pays-Bas, ont partagé leurs succès agricoles. Cette session a incarné l'esprit de coopération, offrant des enseignements sur

la modernisation, la résilience et l'adoption de technologies.

Plus tard dans l'après-midi, APIX a animé la session « Lever les Freins à l'Investissement dans l'Agriculture et l'Élevage », portant sur les contraintes au financement agricole. La journée

s'est clôturée par un échange inspirant d'Interlait Sénégal sur « La jeunesse sénégalaise face aux défis de la souveraineté alimentaire en lait », mettant en lumière l'innovation portée par les jeunes dans la filière laitière et son lien avec les stratégies nationales de souveraineté alimentaire

Jour 2 – Valoriser les forces locales



La deuxième journée a placé les partenariats et les communautés au centre des discussions. APIX a présenté « Opportunités d'Investissements dans les Filières Agro-sylvopastorales et Halieutiques », mettant en avant des projets transformateurs issus du plan Vision 2050.

Le FIDA a ensuite animé une session dynamique, dirigée par des jeunes, sur l'emploi rural et l'autonomisation communautaire, présentant les témoignages du programme AGRIJEUNES. DyTAES et ses partenaires ont illustré le mouvement agroécologique avec « Mettre

à l'échelle les exploitations agricoles familiales », tandis que l'International Society for Horticultural Science a mis en avant la biodiversité dans « Les bénéfices multiples des espèces sous-utilisées ».

Dans l'après-midi, le Pavillon s'est orienté vers l'inclusivité et l'innovation. L'IPAR, l'IFPRI et le CRDI ont repensé les cantines scolaires comme leviers de l'agriculture locale. L'IRD a présenté « Le sol, racine invisible de notre sécurité alimentaire », un dialogue modéré par des jeunes sur la santé des sols. ENABEL a clôturé la journée en partageant des expériences ouest-africaines en matière de formation et de soutien aux MPME.

Jour 3 – Jeunes, femmes et technologies en première ligne



L'énergie est montée d'un cran lorsque le Pavillon s'est transformé en espace d'action et d'inspiration. La matinée a débuté par le « Gender-Smart Agribusiness Pitch », où des entrepreneures ont présenté à des investisseurs et institutions financières des projets climato-intelligents. Cette session



a été suivie du « Café Entre Pros Jeunes », organisé par RENCJES, mettant en relation 50 jeunes entrepreneurs avec des décideurs politiques et financiers. La session « Jeunesse et approche One Health » animée par SOHIC a plaidé pour un investissement national plus fort dans l'innovation

portée par les jeunes. Le CRES a ensuite abordé des environnements alimentaires plus sains, et une session conjointe du MEOSS, de BWI, de la SAED et de Geomatica a présenté l'utilisation de données satellitaires pour anticiper les crises hydriques. L'après-midi a apporté créativité et couleur. L'ISRA et Tree Aid ont coanimé « Jeunesse et femmes africaines en agroforesterie », suivie d'une célébration multisensorielle dédiée aux « Céréales sèches et légumineuses », incluant démonstrations culinaires, dégustations et présentations scientifiques. La journée s'est achevée avec la remise du « Prix de la Meilleure Jeune Linguère », honorant trois remarquables entrepreneures rurales du Sénégal, une reconnaissance émouvante du rôle central des femmes dans la transformation économique locale.

Jour 4 – Voies d'avenir



La dernière journée a débuté avec « Agri-Food Jobs for Youth and Women » animé par l'IPAR, présentant des partenariats concrets pour créer des emplois verts et décents dans le secteur agroalimentaire. La session finale, « Pastoralisme, changement climatique et souveraineté

alimentaire », a réuni chercheurs, pasteurs et jeunes leaders pour tracer des voies inclusives permettant des moyens de subsistance résilients au climat dans tout le Sahel.

La clôture a été à la hauteur du Forum, réfléchie, tournée vers

l'avenir et porteuse de sens. À la fin du Forum, le Pavillon du Sénégal avait accueilli plus de **20 sessions** et réuni plus de **400 participants** issus du gouvernement, de la recherche, du secteur privé et de la société civile. Il a célébré le leadership du Sénégal en action, un pays qui ouvre ses portes au continent, partage ses réussites et amplifie les voix africaines. Des opportunités d'investissement à la science des sols, des dialogues de jeunes aux vitrines culturelles, le Pavillon a transmis un message clair : la transformation des systèmes alimentaires du Sénégal n'est pas une promesse pour demain, elle est déjà en marche aujourd'hui.

DÉLÉGATION GOUVERNEMENTALE DU SÉNÉGAL À L'AFSF 2025





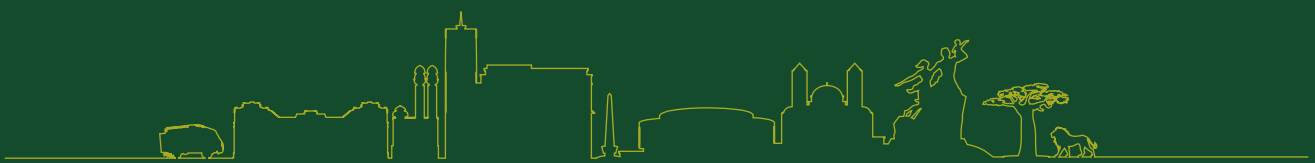
- S.E. Bassirou Diomaye Diakhar Faye, Président
- Hon. El Malick Ndiaye, Président de l'Assemblée nationale
- Hon. Dr. Mabouba Diagne, ministre de l'Agriculture, de la Souveraineté alimentaire et de l'Élevage
- Hon. Khady Diene Gaye, ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture
- Hon. El Hadj Abdourahmane Diouf, ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation
- Dr. Alpha Ba, Ministre d'État, Coopératives, ministère de l'Agriculture
- Hon. Maimouna Dieye, ministre de la Famille et de la Solidarité
- Hon. Dr. Abdourahmane Sarr, ministre de l'Économie, de la Planification et de la Coopération
- Hon. Alioune Sall, ministre de la Communication, des Télécommunications et du Numérique
- Hon. Dr. Ibrahima Sy, ministre de la Santé et de l'Action sociale
- Hon. Dr. Serigne Guèye Diop, Ministre du Commerce et de l'Industrie
- Hon. Daouda Ngom, ministre de l'Environnement et de la Transition écologique
- Hon. Cheikh Diba, Ministre des Finances et du Budget
- Hon. Marième Soda Ndiaye, Directrice générale de la Commission Sécurité Alimentaire et Résilience
- Mme Sokhna Mbaye Diop Mbacke, Ingénieure agronome, Conseillère technique et Coordinatrice Genre, ministère de l'Agriculture
- M. Ibrahima Sow, Conseiller spécial, Environnement
- Dr Ndeye Hélène Diallo-Diagne, Conseillère Technique, Ministère de l'Agriculture, de la Souveraineté Alimentaire et l'élevage

Tableau des conventions AFS

Intitulé du Protocole d'Accord	Objectif	Montant	Responsable	Date limite
Corner- Stone	Mettre en œuvre une réelle Stratégie de modernisation Agricole, contribuer au développement durable à la résilience climatique et à la transition énergétique	300 million USD	Direction de la modernisation et de l'équipement Rural (DMER)	2 ans
Elecnor	Réhabiliter et valoriser le ranch de Dolly		Direction du Financement et du Partenariat avec les Organisations (DFPO) / Direction des Bassins de Rétention et des Lacs artificiels	36 mois
Solis	Mettre en place une ferme Agrivoltaïque dans la région de Sédhiou sur une superficie de 100 ha		Le Programme National des domaines agricoles communautaires (PRODAC)	2 ans
Green -Agri	Installer des systèmes photovoltaïques (panneaux solaires, batteries de stockage d'énergie et des accessoires associés) dans toutes les exploitations agricoles du Sénégal, dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie nationale du "Programme Green Agri"		Direction de la Modernisation et de l'Équipement Rural	2 ans
Oddo BHF	Mettre en place un projet Agroforestier dans la zone de pastorale de Linguère		Direction de l'Agriculture (DA) / Ancar	2ans
Icrisat	Favoriser la coopération pour le développement et la mise en œuvre des programmes de recherche et de développement visant à améliorer le bien-être des populations des zones semi-arides de l'Afrique subsaharienne		Institut Sénégalais de Recherche Agricoles (ISRA)	5ans
New Original Food	Lutter contre la pauvreté et la vulnérabilité en milieu rural		DA ; DIREL; ANCAR; ISRA; PRODAC; ANIDA	2ans

Intitulé du Protocole d'Accord	Objectif	Montant	Responsable	Date limite
Arena Energy Xlinks	Promouvoir le développement durable de l'Agriculture afin de garantir la sécurité alimentaire , de renforcer la résilience du secteur agricole et d'améliorer les conditions de vie des populations rurales		Direction de la Modernisation et de l'Équipement Rural	1ans
Ministère de l'Agriculture de la Guinée	Mettre en place une coopération solide et mutuelle pour atteindre les objectifs de souveraineté et développement dans le secteur de l'agriculture et de la transformation des produits des terroirs au Sénégal et en Guinée		Direction de l'agriculture (DA)	2ans
CIAT	Renforcer la Recherche dans le secteur Agricole		Institut Sénégalais de Recherche Agricoles (ISRA)	5ans
FAO	Fournir un cadre de collaboration afin de favoriser la réalisation de leurs buts et objectifs communs en ce qui concerne la contribution durable à la transformation économique du monde rural dans le cadre des interventions publiques et privées d'appui à la l'employabilité et l'entrepreneuriat des jeunes dans les secteurs agrosylvopastoral et halieutique et des chaines de valeur agropastorale.		Direction de l'agriculture (DA)/ Direction de l'Élevage (DIREL)	5ans
Consortium des Entreprises Sénégalais	Moderniser les exploitations agricoles au Sénégal autour de la mise en œuvre du programme de stockage frigorifique et aussi le programme de mécanisation agricole		Direction de la Modernisation et de l'Équipement Rural	5 ans

RECOMMANDATIONS À COURT ET MOYEN TERME



Axes stratégiques

AXE 1 – Gouvernance et coordination

- Création du Sénégal Convention Bureau (SCB), structure nationale dédiée au MICE.
- Mise en place d'un Comité national de pilotage MICE (Tourisme, Culture, Économie, Sports, Collectivités).
- **Élaboration du Code national du MICE (réglementation, sécurité, fiscalité, durabilité).**
- Création d'un observatoire national du MICE pour le suivi et la production de statistiques fiables.

AXE 2 – Développement des infrastructures

- Modernisation et extension du **CICAD** et création de **centres de congrès régionaux** (Saly, Saint-Louis, Casamance).
- Réhabilitation et classement d'hôtels et sites événementiels aux **normes internationales**.
- Aménagement de **zones logistiques et technologiques** pour congrès et expositions (Diamniadio, AIBD).
- Développement de **transport multimodal intégré** pour faciliter la mobilité des participants.

AXE 3 – Compétences et ressources humaines

- Mise en place d'un **Institut du Tourisme d'Affaires et de l'Événementiel**.
- Formation certifiante en gestion d'événements, marketing MICE, logistique, hospitalité.
- Programme de **bourses et stages internationaux** (Afrique du Sud, Dubaï, France, Thaïland, Rwanda).
- Certification nationale des agences MICE et prestataires événementiels.

AXE 6 – Innovation, digitalisation et durabilité

- Développement de plateformes de billetterie et inscription numérique.
- Encouragement des événements hybrides (présentiel/virtuel).
- Adoption de standards écologiques : gestion des déchets, énergie solaire, recyclage.
- Label "Green Event Senegal" pour les organisateurs responsables.

a. Indicateurs de performance (KPI)

Objectif	Indicateur clé	Cible 2035
Accroître le nombre d'événements internationaux	Nombre d'événements MICE organisés/an	+200
Stimuler les recettes touristiques	Part du MICE dans le PIB touristique	25 %
Objectif pour chaque ministère du gouvernement Sénégalais	Attirer / organiser 1 à 2 événements d'envergure internationale de plus de 1000 participants chaque année	500
Développer l'emploi	Emplois directs et indirects créés	50 000
Renforcer la visibilité	Classement du Sénégal parmi les destinations MICE africaines	Top 5
Promouvoir la durabilité	Événements certifiés éco-responsables	

b. Gouvernance du Plan

- Comité de pilotage national MICE présidé par le Ministère du Tourisme.
- **Sénégal Convention Bureau ou le Bureau des Congrès** du Sénégal : coordination technique et opérationnelle.
- ASPT: promotion internationale.
- APIX: infrastructures et investissements.
- Collectivités locales : mise à disposition de sites et accompagnement logistique.
- Partenaires privés et diaspora : cofinancement, innovation et expertise.

c. Perspectives et recommandations

Défi / Opportunité	Action recommandée
Manque de diversification géographique	Développer des mini-CICAD régionaux (Saint-Louis, Casamance, Thiès) et organiser les conseils des ministres décentralisés, forum d'investissement au départ
Faible coordination entre acteurs	Créer un Sénégal Convention Bureau pour Bureau des Congrès à l'image du Rwanda Convention bureau pour structurer la promotion du MICE.
Promotion internationale insuffisante	Lancer une marque nationale : “Sénégal the Gateway to Africa/Sénégal, porte de l'Afrique” pour le MICE
Besoins en formation professionnelle	Créer des cursus dédiés à la gestion d'événements et à l'hospitalité d'affaires.
Durabilité environnementale	Intégrer des normes vertes dans les infrastructures (certifications, recyclage, énergie solaire).

d. Quick wins

KPI pour chaque ministre sur la diplomatie du tourisme d'affaires	Chaque Ministre devrait inclure dans ses objectifs annuel l'organisation d'un événement majeur, régional, continental pour chaque ministre pour faire fonctionner les infrastructures
Optimisation des points de contact des participants	Améliorer l'expérience des visiteurs MICE, en optimisant tous les points de contact. Les mesures clés incluent : • Aéroport : personnel bilingue, signalétique claire, corridors VIP rapides, Guichet à l'arrivée dédié aux Nationaux. • Transport efficace et propre : taxis et véhicules accessibles, briefing des chauffeurs VIP, priorité aux chauffeurs bilingues. • Outils d'information : guides touristiques et cartes interactives accessibles via QR code dès l'arrivée à l'aéroport. • Interdire les personnes et vendeurs au niveau du parking. • Au niveau de la Salle VIPs, former et sensibiliser le personnel sur un traitement spécial des VIPs.
Bienvenue – La Teranga depuis l' Aéroport et la Station du TER	• Comptoir de facilitation dans les principaux aéroports internationaux pour les grands événements MICE. • Zones de stationnement désignées pour les autocars à l'aéroport international destinées aux délégués MICE. Une zone d'accueil spécifique pour eux doit être aménagée. • Les réservations de groupe auprès le TER pour les événements MICE doivent être autorisées.
Formalités de Visas	Délivrance de lettre pour le VISA des participants • Les organisations ou associations ne doivent pas rencontrer de difficultés pour adresser une invitation aux délégués et faciliter leurs formalités de VISA, etc. Les Bureaux Nationaux du MICE, les Bureaux Régionaux et les Bureaux Municipaux en coordination avec le ministère de l'Intérieur peuvent être autorisés à délivrer des lettres avec possibilités de disposer de visa à l'arrivée. Un desk spécial peut être dédié aux participants étrangers.
Contrôle qualité et standards	Renforcer la qualité des prestations hôtelières, gastronomiques et événementielles : • Audits express d'hygiène et de propreté dans les hôtels et restaurants avec un code contrôle dédié. • Évaluation du service et respect des standards minimums, avec possibilité de labellisation temporaire pour les établissements conformes. • Garantir une expérience cohérente et de haut niveau pour tous les participants. • Contrôle qualité des véhicules, taxis et bus qui opèrent au niveau de l'aéroport.

KPI pour chaque ministre sur la diplomatie du tourisme d'affaires	Chaque Ministre devrait inclure dans ses objectifs annuel l'organisation d'un événement majeur, régional, continental pour chaque ministre pour faire fonctionner les infrastructures
Regulation des prix	- Renforcer le contrôle et réguler les prix au niveau des hôtels et autres établissements pour interdire les spéculations. - Benchmark les prix dans la sous-région et proposer des prix compétitifs pour attirer les événements au Sénégal.
Optimisation des activités de loisirs et du calendrier culturel	Développer des offres touristiques intégrées pour prolonger le séjour des participants : Activités post-conférence : visites culturelles et excursions autour de Dakar et ses environs. Concerts, expositions et événements artistiques : co-création avec des collectifs d'artistes, galeries, artisans et promoteurs locaux. Renforcement du B2B et des rencontres investisseuses : organisation de sessions conjointes avec l'Organisation Patronale du Secteur Privé (OPSP).
Mise en place d'un poste de commandement opérationnel	Lors des grandes conférences et événements internationaux, la création d'un poste de commandement composé de représentants de la PRESIDENCE, l'ASPT (Agence Sénégalaise de Promotion Touristique) et de l'APIX (Agence pour la Promotion des Investissements et des Grands Travaux) permettra d'assurer une coordination optimale. Ce dispositif centralisé offre plusieurs avantages: - Supervision en temps réel des différentes opérations liées à l'événement (accueil, logistique, sécurité, communication). - Prise de décision rapide en cas d'imprévu ou de changement dans le programme. - Coordination fluide entre tous les acteurs (prestataires, partenaires institutionnels, organisateurs). - Interface unique pour répondre aux besoins des délégations et des participants. En agissant comme véritable "tour de contrôle" de l'événement, ce poste de commandement contribue à la fluidité des opérations, au respect des standards interaction et à l'amélioration de l'expérience globale des participants.
Amélioration de la logistique – Transport des VIPs	- Se doter des véhicules et une flotte dédiée en veille pour tous les événements pour mieux prendre en charge les VIPs. - Acquisition de quelques véhicules pour réduire le cout de la location mais aussi présenter comme incitation pour attirer les événements internationaux au Sénégal. - Disposer d'un manuel consolidé : Protocole pour l'accueil avec une section spéciale pour les VIPs depuis leur arrivée. Ce manuel devrait consolider le guide de la présidence, du ministère des affaires étrangères et autres secteurs.
Amélioration continue des infrastructures routières	- Aligner le planning des infrastructures et leur exécution sur le planning de certains événements. - Rénover et réfectionner les axes routiers et aménager les grandes avenues dans les sites touristiques
Propreté	Améliorer la propreté sur tout le circuit du MICE (aéroport, le réseau autoroutier, les hôtels et alentours, les sites de réunions) en partenariat avec la SONAGED
Plan de circulation	Un itinéraire de transport avec le planning en Annexes pour tous les événements de plus de 2000 personnes
Organisation des visites après les événements	Inclure systématiquement dans le discours des autorités sénégalaises à l'ouverture des événements une invitation à visiter le pays et organiser des visites vers les sites touristiques sous la coordination de l'ASPT



Facteurs de sélection d'un site pour les congrès et grandes réunions internationales

1. Installations d'hébergement

- **Capacité** : Nombre de chambres disponibles et besoin éventuel de plusieurs hôtels.
- **Coût** : Coût des hébergements adaptés sur le site.
- **Service** : Niveau perçu de la qualité du service.
- **Sécurité** : Mesure dans laquelle les hôtels offrent un environnement sûr et sécurisé.
- **Disponibilité** : Les installations sont-elles disponibles aux dates requises ?

2. Installations de réunion

- **Capacité** : Capacité du site à offrir des espaces de réunion de taille appropriée.
- **Agencement** : Adéquation de la disposition et du plan des espaces.
- **Coût** : Coût des salles ou espaces nécessaires.
- **Ambiance** : Capacité du lieu à créer une atmosphère et un environnement appropriés.
- **Service** : Niveau perçu de la qualité du service offert.
- **Sécurité** : Mesure dans laquelle l'espace de réunion offre un environnement sûr et sécurisé.
- **Disponibilité** : Les installations sont-elles disponibles aux dates souhaitées ?

3. Information

- **Expérience** : Le site a-t-il donné satisfaction par le passé ?
- **Réputation** : Quelle est la réputation de la destination auprès des organisateurs d'événements ?
- **Marketing** : Efficacité des activités de promotion de la destination.

4. Environnement du site

- **Climat** : Attractivité du climat de la destination.
- **Cadre** : Attrait du cadre et des environs du lieu.
- **Infrastructures** : Qualité et adéquation des infrastructures locales.
- **Hospitalité** : Capacité des hôtes et de la communauté à bien accueillir les visiteurs.

5. Autres critères

- **Risques** : Possibilité de grèves, catastrophes naturelles, boycotts ou autres événements défavorables.
- **Rentabilité** : Potentiel du site à générer un profit pour les organisateurs.
- **Promotion de l'association** : Le site renforce-t-il la crédibilité de l'association et favorise-t-il le recrutement de membres ?
- **Nouveauté** : Caractère inédit ou original de la destination pour la prochaine convention de l'association.

Méthode de calcul de l'impact Economique des Evènements sur l'Economie Nationale :

Nombre de Visiteurs Etrangers : moyenne 400 dollars jours pour le tourisme d'affaires* nombre de Jours (Hébergement, Nourriture, Transport et autres dépenses)

Nombre de participants nationaux : en moyenne 50 dollars pour sa participation en déplacement et autres

Dépenses directe liées à l'organisation de l'Evènement : Coordinateur du programme, comité local d'organisation, les fournisseurs de services locaux en événements, le transport, le divertissement, la restauration....

Dépenses Indirectes : Billets d'avions, les exonérations de taxes, contribution du pays hôte

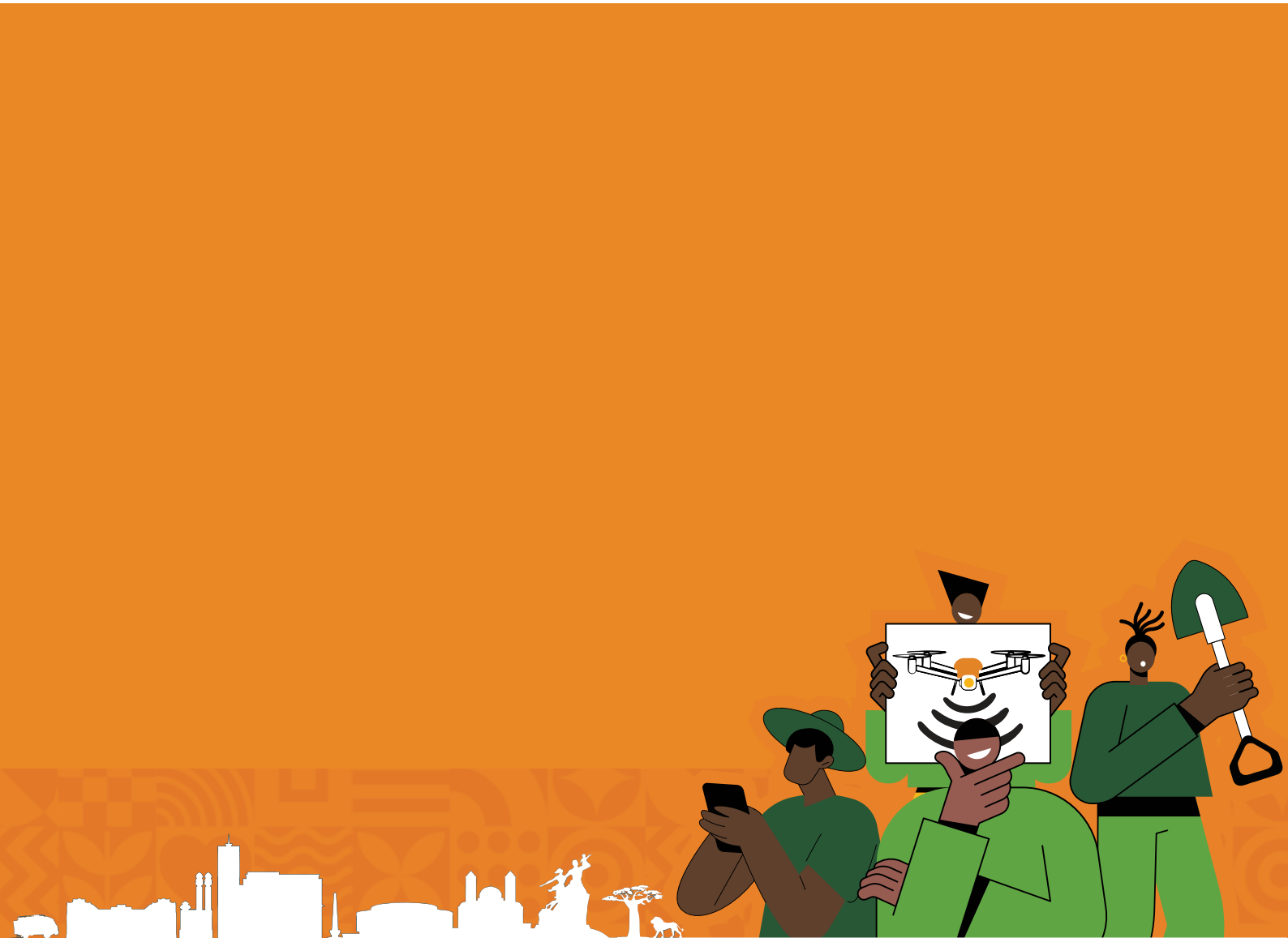


République du Sénégal



AFRICA FOOD SYSTEMS FORUM 2025

Africa's Youth: Leading Collaboration, Innovation and Implementation of Agri-Food Systems Transformation



AFSF
PARTNERS



Gates
Foundation



République du Sénégal



GOGILA
The Power of Digital Technology



HEIFER
INTERNATIONAL



idh
International Development Hub



IDRC · CRDI
International Development Research Centre
Centre de recherche internationale en développement



ILIFAD
Investing in rural people



UK International
Development



IKEA Foundation



Food and Agriculture
Organization of the
United Nations



McKinsey
& Company



AFSF 2025 ANNUAL SPONSORS

